



L'économie sociale et solidaire, un management adapté

Apports théoriques et méthodologiques pour gérer la complexité du management dans le champ de l'Economie Sociale et Solidaire

1) La pertinence de cette session de formation

Dans le champ de l'économie sociale et solidaire, le management global, du projet et des ressources, est d'une redoutable complexité, puisqu'il s'agit de tenir tous les bouts de la chaîne, soit

- ▶ Proposer des services ou des produits de qualité
- ▶ Inscrire ses services ou activités dans le cadre plus général du « projet citoyen » de la structure
- ▶ Intégrer les principes du développement durable
- ▶ Garantir une situation « décente » aux salariés (rémunération, conditions de travail, gestion prévisionnelle des compétences)
- ▶ Assurer la pérennité de la structure en mobilisant des ressources financières hybrides (privés – publics – non monétaire)
- ▶ Parvenir à une juste répartition des fonctions et modalités de prise de décisions entre les administrateurs élus et bénévoles et équipe de permanents en évitant la subordination et l'instrumentalisation.

2) Les ambitions de cette session de formation

Gagner en compétence et en aisance dans la gestion de ce quasi quadrature du cercle, exige de s'adosser à des méthodologies de travail nouvelles, pertinentes et adéquates.

L'ambition de cette session de formation de trois jours est de permettre aux stagiaires de

- ▶ Maîtriser la méthodologie d'ingénierie de projet –Triangle d'or –
- ▶ Se familiariser avec la théorie de l'acteur réseau produite par la sociologie des politiques publiques
- ▶ De disposer d'outils simples et opérationnels issus des ces deux approches, afin de piloter plus efficacement le projet global

3) Le programme et l'organisation de cette session de formation

	Matin	Après midi
1° jour	La complexité du management dans le champ de l'économie sociale et solidaire	La méthodologie du projet
2° jour	<i>Travail semi collectif..nouveau regard sur les structures – regard qualifié par les apports théoriques</i> Analyse problématisée des situations des stagiaires (travail en sous groupe)	Initiation à la théorie de l'acteur réseau – les six préceptes et leurs déclinaisons opérationnelles
3° jour	<i>Présentation des réflexions et analyses des stagiaires sur leur acteur réseau</i>	Les outils méthodologiques du projet, et du fonctionnement en acteur réseau – prise en main du kit informatique

Légende

En bleu – la méthodologie du projet

En jaune – l'acteur réseau

En gras – les apports de contenus

En italique – travail en sous groupe des stagiaires

Organisation et temps de travail semi collectif

Il sera demandé aux stagiaires de mener « des travaux pratiques » - en portant un regard sur leurs structures, regard qualifié par l'apport de contenus des jours 1 et 2.

Ces travaux seront présentés et mis en débat lors de la matinée du 3° jour de la session de formation.

4) Modalités pédagogiques

Il sera demandé une forte implication de la part des stagiaires, préalable indispensable à l'acquisition de nouveaux savoirs faire méthodologiques.

Les apports théoriques seront transmis sous forme vidéo projetés et conçus pour faciliter l'appropriation collective.

Des situations rencontrées dans l'exercice professionnel de l'intervenant seront présentées et analysées

Un « kit outils informatiques » sera remis à chaque stagiaire au terme de la session avec prise en main lors de la dernière demi journée de la formation.

En cas de besoin, une assistance légère : hot ligne et téléphonique sera à disposition durant un mois après la fin de la session de formation

5) Les intervenants

Luc Noël BAILLY assurera la totalité du module et sollicitera Philippe TERRAL sous réserve d'accord définitif pour une présentation de la théorie de « l'acteur réseau. »

Luc Noël BAILLY

- ▶ Diplômé en Aménagement Territoire – Géographie urbaine
- ▶ 25 ans de carrière professionnelle et militante dans le champ de l'économie sociale et solidaire (Associations et Coopérations)
- ▶ Consultant dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement
- ▶ Intervenant universitaire en méthodologie :
 - Institut d'Etudes Politiques - Sciences Po Toulouse
 - Université du Mirail Toulouse
 - Université Montaigne Bordeaux

Philippe TERRAL

- ▶ Sociologue en politiques publiques
- ▶ Membre de l'équipe de recherche Paris VIII